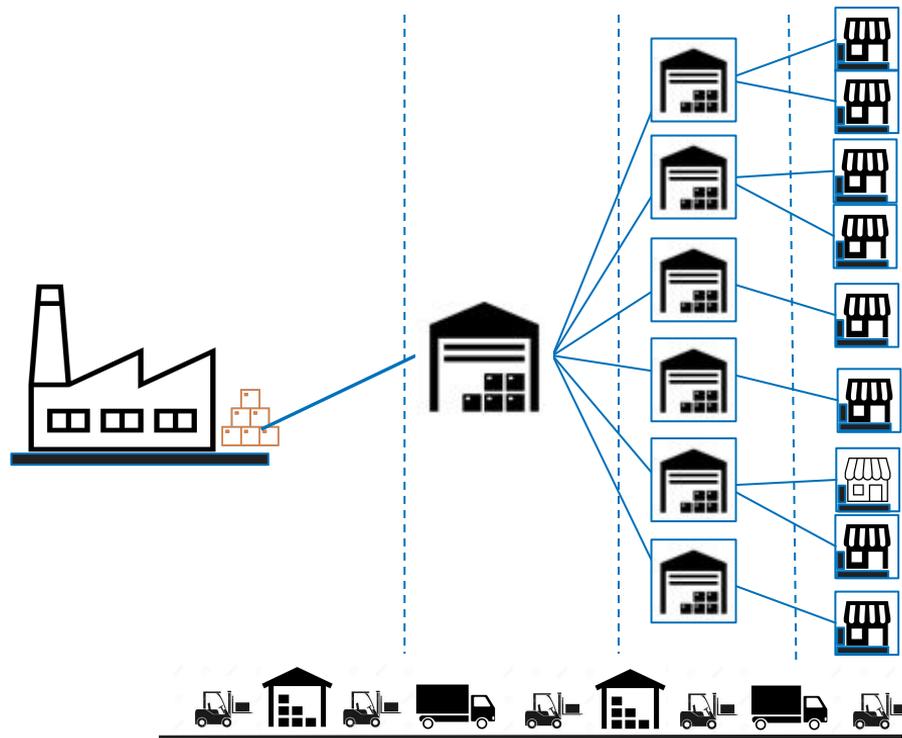


# СТРАТЕГИЯ СКЛАДИРОВАНИЯ ДЛЯ ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ЦП

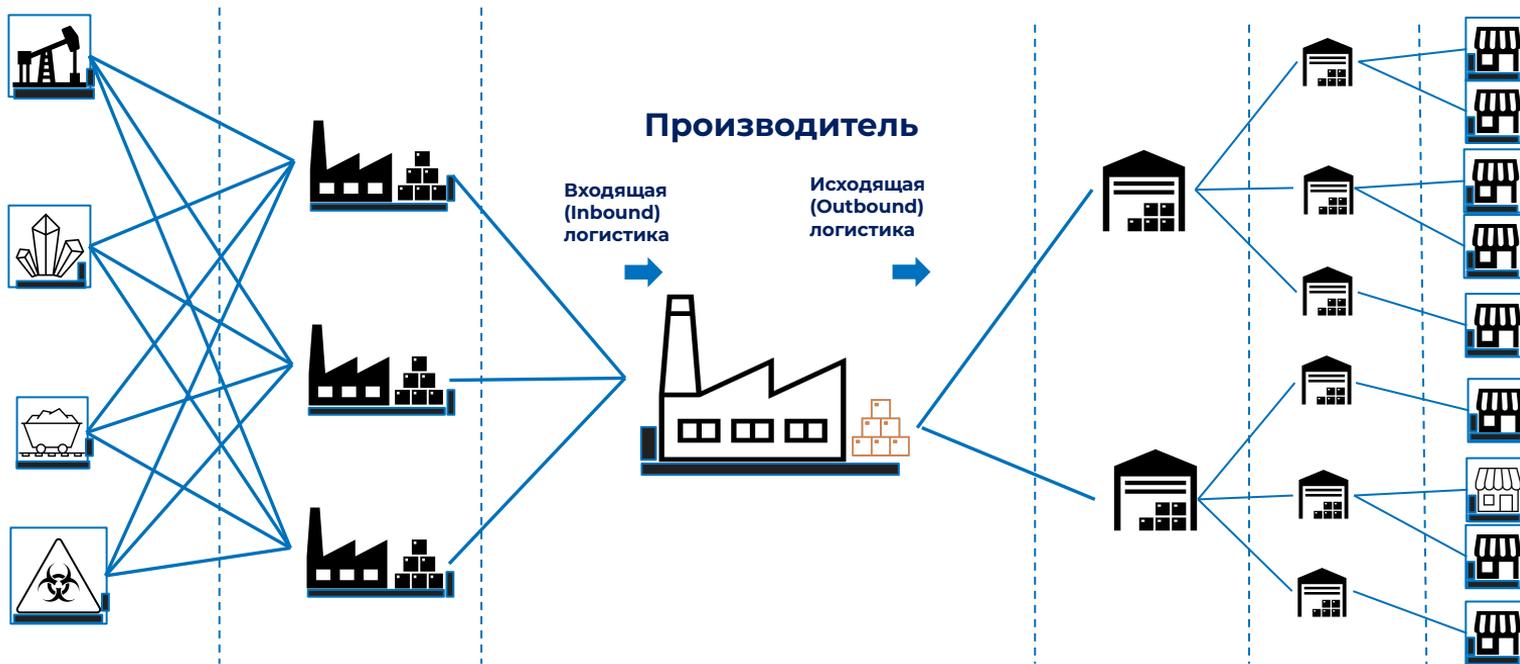
**СТАНКЕВИЧ Александр**  
Supply Chain Director  
Медицинская компания "Empirica"



### Цепочка поставщиков



## Определение места и роли склада в логистической цепи компании



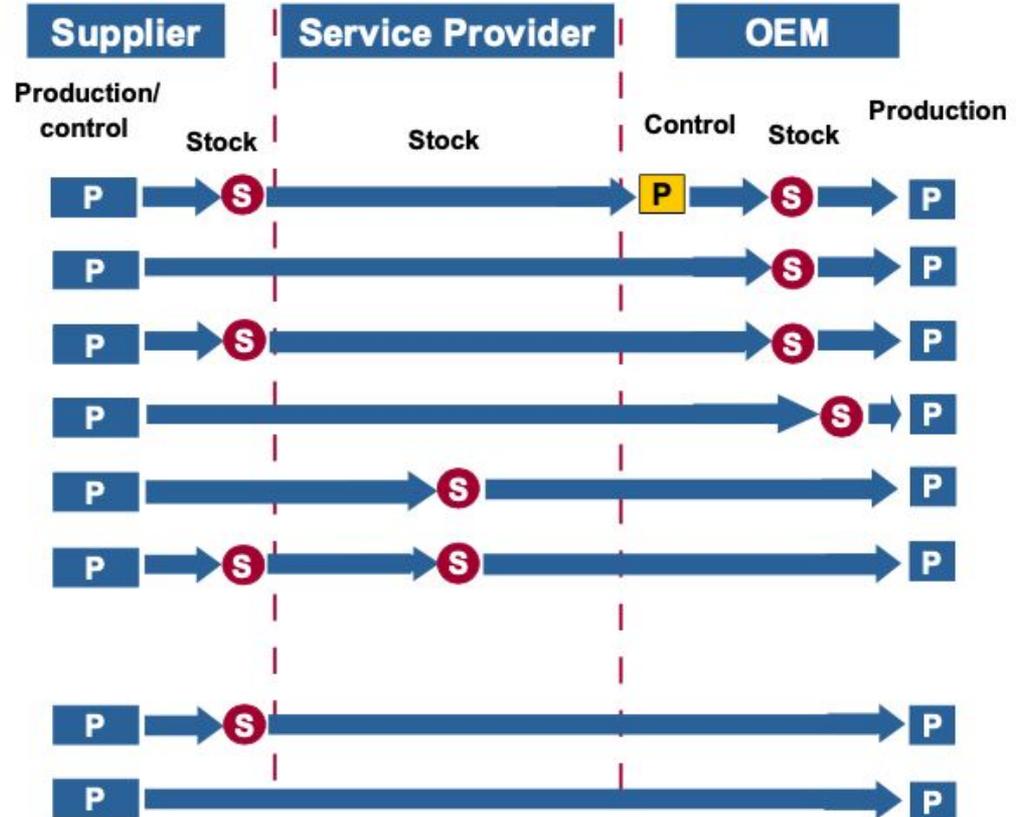
# Определение места и роли склада в логистической цепи компании

## Classic & consolidated concepts

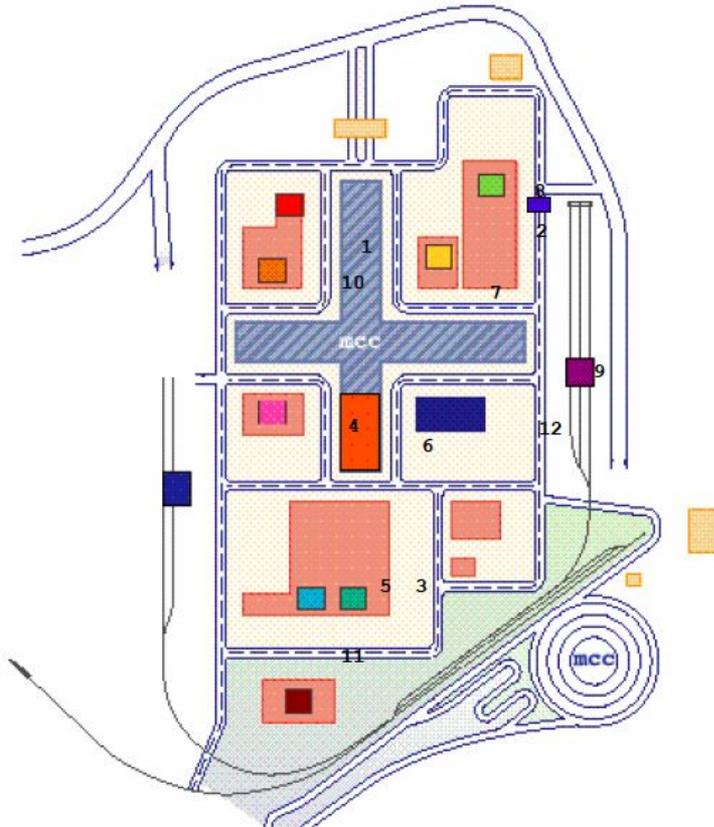
- classic
- Consignment stock (1 level)
- Consignment stock (2 levels)
- Consignment stock close to production
- Contract stock (1 level)
- Contract stock (2 levels)

## Synchronized concepts

- Just-in-time supply
- synchronized production



# Схема размещения складов на производстве



## System partner

- 1 ■ Bosch
- 2 ■ Dynamit Nobel
- 3 ■ SURTEMA (Eisenmann)
- 4 ■ Krupp Hoesch Automotive
- 5 ■ Magna International
- 6 ■ Mannesmann VDO
- 7 ■ Magna Door Systems
- 8 ■ Cubic Europe

## Service partner

- 9 ■ Mosolf
- 10 ■ SCHENKER Automotive Logistics
- 11 ■ TNT
- 12 ■ Panopa

Складские операции:

Входящие (Inbound)

1. Разгрузка, Проверка кол-ва (Goods receipt, Checking)

2. Расстановка товара в хону хранения (Put away)

Исходящие (Outbound)

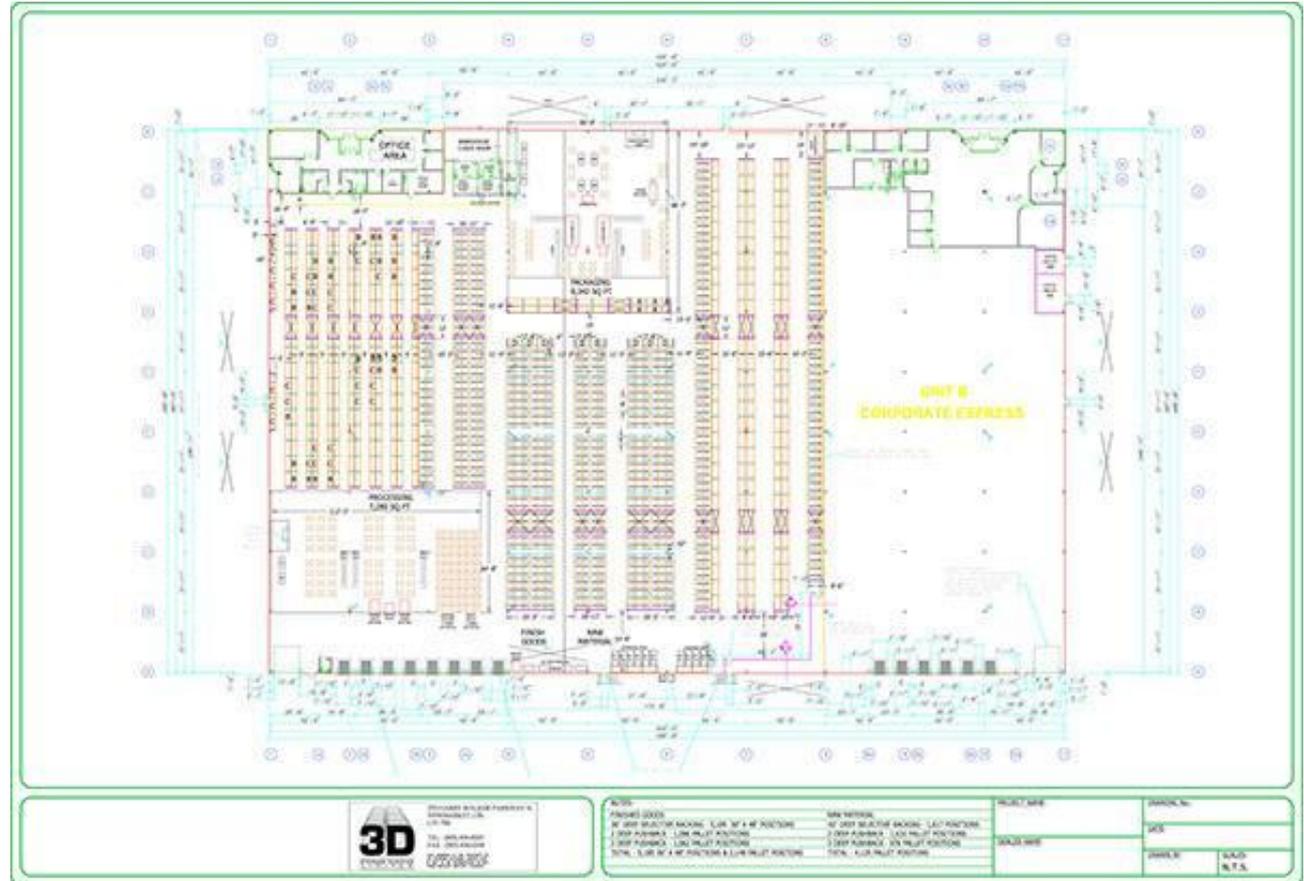
3. Пополнение ячеек сборки (Replenishment)

4. Сборка товара (Picking, Pickwave)

5. Проверка, упаковка, Загрузка (Checking, Packing, Loading)

Отложенные операции с производства, создание наборов (Postponement, Kitting )

Чертеж склада.





Складские операции:

Система управления складом (Warehouse Management System)

Адресное хранение

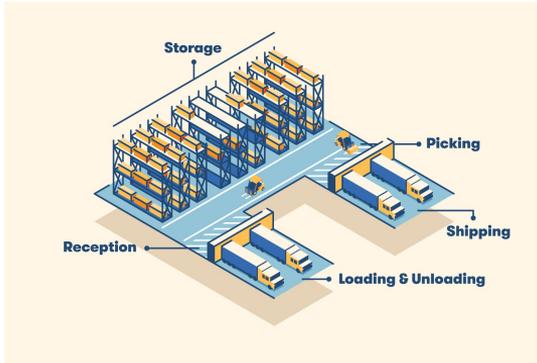
Метод вращения товара (FIFO, LIFO, FEFO, LOT & серийные номера)

Топология склада (Складские зоны; U, I, L планировка склада) Стеллажи.

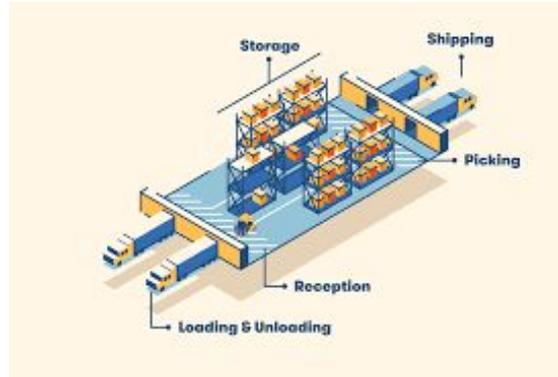
Техника для обработки грузов и складских операций. Handling equipment.

ABC анализ товар потока. Дополнительные характеристики в разделении групп

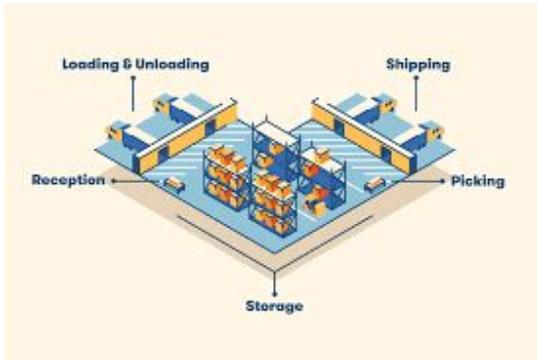
Ключевые показатели эффективности складских операций. KPI.



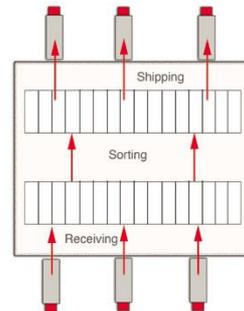
U Планировка склада



I Планировка склада



L Планировка склада



Cross Dock (работа с целыми паллетами)

## Фундаментальные правила в складировании

1. Входящие запасы должны соответствовать исходящим запасам в среднем и длинном сроке планирования запасов.

Основополагающая задача службы снабжения и закупок

## Фундаментальные правила в складировании

2. Время, которое проводит 1 единица товара на складе может быть сокращено исключительно снижением количества запасов этого артикула в хранении на складе.

## Фундаментальные правила в складировании

3. Каждому артикулу на складе должен соответствовать отдельный подход в обработке и хранении.

Описание процедуры проведения операций (SOP).

Стандартизация упаковки, наименований, паллетизация товара поможет упорядочить и стандартизировать подходы в работе с товаром.

## Фундаментальные правила в складировании

4. Только в синхронизированной системе снабжения можно избежать запасы на складе.

Можно использовать для товаров группы AX (ABC-XYZ анализ).

## Фундаментальные правила в складировании

5. На определение уровня безопасного запаса в первую очередь влияет эффективность логистики (поставщика, либо своей компании).

## Фундаментальные правила в складировании

6. Снижение времени пополнения запасов на складе эффективнее углубления в прогноз расхода товара.

## Фундаментальные правила в складировании

7. Чем меньше время пополнения запасов, тем менее значимы неточности прогноза расхода товара.

## Фундаментальные правила в складировании

8. Определение стратегии складирования товара обязано включать затраты на обработку грузов.

Планировка склада, стеллажи, метод вращения = используемая техника.

**Благодарю за внимание!**

**СТАНКЕВИЧ Александр**  
Supply Chain Director  
Медицинская компания "Empirica"