

## Оптимизация комплекса услуг по организации

## МЕЖДУНАРОДНЫХ ПЕРЕВОЗОК

**Лина КОКОЗЕЙ,**  
основатель и руководитель компании

**ВАШGruz**  
по оптимизации логистических  
процессов.



## Управление логистическими процессами 14 лет.

### Специализация:

- Поиск производителя
- Анализ целесообразности поставок
- Ведение переговоров
- Составление международных контрактов.
- Контроль качества груза перед отправкой.
- Поиск оптимальных условий поставок
- Просчет стоимости сроков доставки груза
- Подготовка и контроль всех необходимых документов.
- Таможенное оформление
- Сертификация





## О ЧЕМ БУДЕМ ГОВОРИТЬ

### **кто я, и почему я делюсь с Вами:**

1. Как стать эффективным логистом, и какие основные ожидания к человеку занимающего эту позицию.
2. Выявление потребности постановка задач.
3. Самые частые ошибки новичков в этой деятельности.
4. Формирование стоимости и построение логистических цепей.
5. Поиск производителей.
6. Подписание контракта.
7. Просчет стоимости под ключ.

**ЛОГИСТИКА** — выбор наиболее эффективного варианта обеспечения товаром нужного качества, нужного количества, в нужное время, в нужном месте с минимальными затратами.



## Все о транспортной логистике

Транспортная логистика **охватывает три основных области:**



контроль над операциями с грузом в процессе следования, с применением новейших средств коммуникации и IT;



процесс организации и планирования доставки груза с оптимальными финансовыми расходами;



предоставление необходимой информации для грузовладельца.

## Кто такой логист, как стать лучшим



тот, кто точно может выявить потребность в начале пути

тот, кто способен определить , задачи, опыт, перспективы.

тот, кто грамотно и точно ставит задачу

способен, проанализировать и сравнить, адекватность предложения, что входит в стоимость, сильные слабые стороны.

лайфхак по анализу контрагентов

как наладить доброжелательные и дружеские отношения с контрагентами

## Составляющие транспортной логистики

**Транспортная  
логистика  
включает:**

- прогноз и организацию доставки груза;
- оформление сопутствующих документов;
- юридическое сопровождение перевозки;
- расчет стоимости услуги перевозки;
- погрузочно-разгрузочные работы;
- упаковывание и складирование;
- оптимизацию процесса;
- информационное сопровождение;
- дополнительные услуги (таможенные услуги, страхование).



## Виды транспортной логистики

основные виды транспорта:

- морской;
- авиа;
- железнодорожный;
- автомобильный.





## Морская логистика: плюсы и минусы



- низкие грузовые тарифы;
- высокая провозная способность;
- надежность перевозок.



- низкая скорость;
- ограниченная возможность доставки к пунктам потребления;
- жесткие требования к упаковке и креплению, и условия погрузки.
- зависимость от погодных и навигационных условий.



**Авиа доставка - Зачастую применяется для:  
дорогих, негабаритных, грузов требующих максимально срочной доставки.**



- Сроки доставки.
- Частота периодичности доставки.
- Доставка в любую точку мира



- Высокая стоимость
- Ограничения по характеру груза
- Ограничение по габаритам



## ЖД доставка



- перевозка больших партий грузов при любых погодных условиях;
- сравнительно быстрая доставка груза на большое расстояние;
- регулярность перевозок;
- удобная организация погрузочно-разгрузочных работ;
- относительно невысокая себестоимость перевозки грузов.

- ограниченное количество перевозчиков;
- хищения и потери;
- небольшая возможность доставки к конечным пунктам (в большинстве случаев совмещается с автомобильными перевозками).

## Авто доставка



- высокая маневренность;
- доставка «от дверей до дверей» с необходимой степенью срочности;
- регулярность поставок;
- возможность поставок малыми партиями;
- наименее жесткие требования к упаковке грузов.

- высокая стоимость перевозок;
- срочность разгрузки;
- возможность хищения груза и угона автотранспорта;
- относительно малая грузоподъемность.

Автомобильная логистика обеспечивает доставку грузов на короткие расстояния

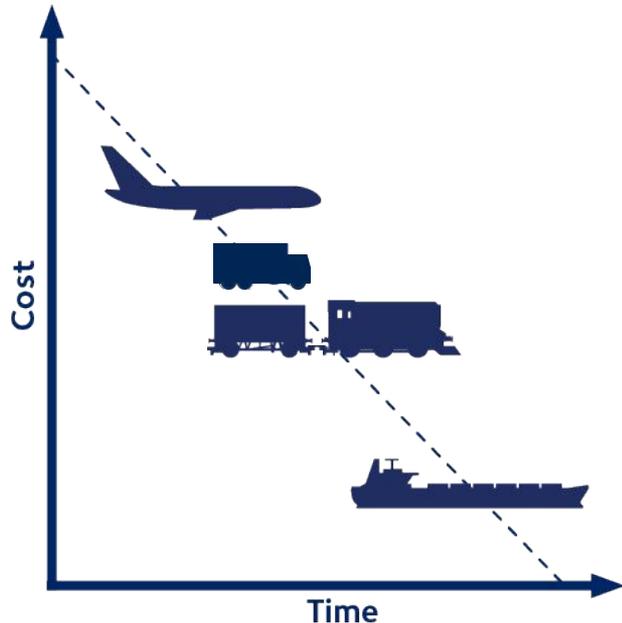
## **Критерии влияющие на способ доставки:**

- Сроки доставки.*
- Бюджет запланированный на доставку*
- Индивидуальные дополнительные условия*



## Данные которые необходимы для расчета сроков и стоимости доставки.

Факторы, влияющие на выбор способа доставки:



1. характер груза (вес, объем, консистенция);
2. упаковка груза, фасовка
- 3.Сроки доставки (срочность доставки);
- 4.Периодичность поставок.
- 5.Условия погрузки инкотермс
- 6.Стоимость груза.
7. Особенности условия, габариты, температурный режим, кантовка

# КРИТЕРИИ ВЫБОРА ОПТИМАЛЬНОГО МАРШРУТА ПЕРЕВОЗКИ

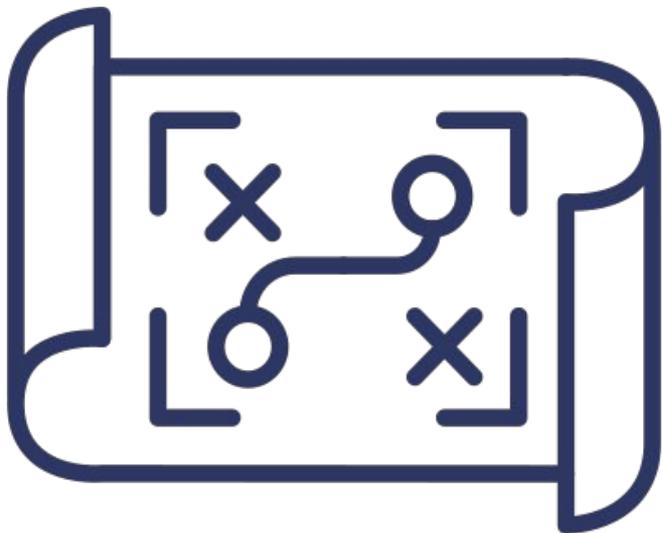
Выбор маршрута перевозки определяется конкретными задачами логистики.

Правильно выбранный и рассчитанный маршрут влияет на стоимость перевозки. Сложность расчета маршрута перевозки грузов зависит от типа груза, пунктов отправления и назначения.



## Определение оптимального маршрута следования

Основными критериями оптимальности маршрута являются:



- минимальная длина маршрута;
- минимальное транзитное время;
- оптимальное использование ресурсов транспортного средства, перевозящего груз;
- безопасность транспортировки груза по маршруту;
- минимальная стоимость перевозки груза;
- минимальные риски.

## **ВЫБОР ЛОГИСТИЧЕСКОГО ПАРТНЕРА.**

**1.Репутация.**

**2.Широкий спектр услуг**

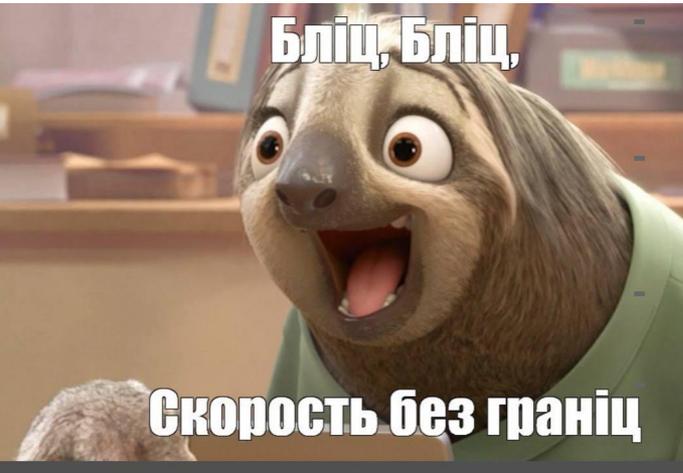
**3.Специализация**

**4.Мобильность и гибкость**



## Компетенции логистического оператора

- Выявить основные задачи и потребности;
- Предложить несколько выгодных вариантов доставки;



- Своевременно сообщать о возможных изменениях сроков ;
- Быстро выходить на связь, решать возможные непредвиденные ситуации.
- Информировать о возможных рисках по срокам и сохранности грузов. Обозначить зону ответственности и выполнить задачи оговоренные в договоре.

## УЧАСТНИКИ ТРАНСПОРТНОЙ ЛОГИСТИКИ



## Права и обязанности участников перевозки

1. Международная конвенция по унификации некоторых правил (ответственность экспедитора), которые относятся к коносаментам (1924 г., Гаагские правила).
2. Конвенция ООН про морские перевозки грузов (1978 г.).
3. Конвенция о Договоре международной автомобильной перевозки грузов с изменениями, внесенными Протоколом от 05.07.1978 г.
4. Таможенная Конвенция про международные дорожные перевозки грузов с использованием книжки МДП (carnet TIR).
5. Конвенция про международные железнодорожные перевозки (КОТИФ) в редакции Протокола от 03.06.1999 г.
6. Конвенция про унификацию некоторых правил международных воздушных перевозок 28.05.1999 г.
7. INCOTERMS - правила для толкования торговых терминов, облегчающих международную торговлю, определяющие обязанности сторон и уменьшающие риск юридических затруднений.

# ОСОБЕННОСТИ СОТРУДНИЧЕСТВА

## Экспедитор или перевозчик?

**Экспедитор** занимается всем процессом организации доставки, а **перевозчик** — исключительно грузовой транспортировкой.

В распоряжении **перевозчика**, как правило, только один тип транспорта и несколько направлений, по которым курсируют автомобили, суда или поезда.

**Экспедиторы** работают, чтобы решить все сложности клиента с перевозкой — организуют доставку, берут на себя промежуточные этапы транспортировки, разгрузку и погрузку, хранение и охрану груза, переоформляют документы и подбирают другой транспорт, если с первым возникли проблемы.





## Экспедитор или перевозчик – как выбрать?

При выборе участника перевозки учитывайте сложность ситуации и тип груза.

### Перевозчик

- Если нужно доставить груз на небольшое расстояние без перегрузки.
- Если между пунктом назначения и отправления идет интенсивный грузопоток, груз может быть доставлен на логистический центр, откуда его можно забрать самостоятельно.

### Экспедитор

- Если необходима международная или межрегиональная транспортировка.
- Если необходима мультимодальная доставка.
- Если требуется перевозка опасных, хрупких, ценных или крупногабаритных грузов.

## **Факторы, влияющих на выбор логистического партнера:**

1. Финансовая стабильность.
2. Наличие дополнительных услуг по экспедиционному обслуживанию и доставке груза.
3. Гибкость маршрута транспортных средств.
4. Возможность переадресации груза в пути.
5. Регулярность работы транспорта.
6. Квалификация персонала.
7. Контроль движения товара в пути с помощью средств связи.
8. Гибкость тарифных схем перевозок.
9. Порядок подачи заявки на доставку.
10. Качество транспортных услуг и экологичность транспортных средств.

## Особенности сотрудничества

### Экспедитор

Деятельность руководствуется одним законом.

Экспедитор гарантирует сохранность грузов, профессионально подходит к решению таможенных, законодательных, организационных и других вопросов, возникающих при доставке, а клиент просто получает груз.

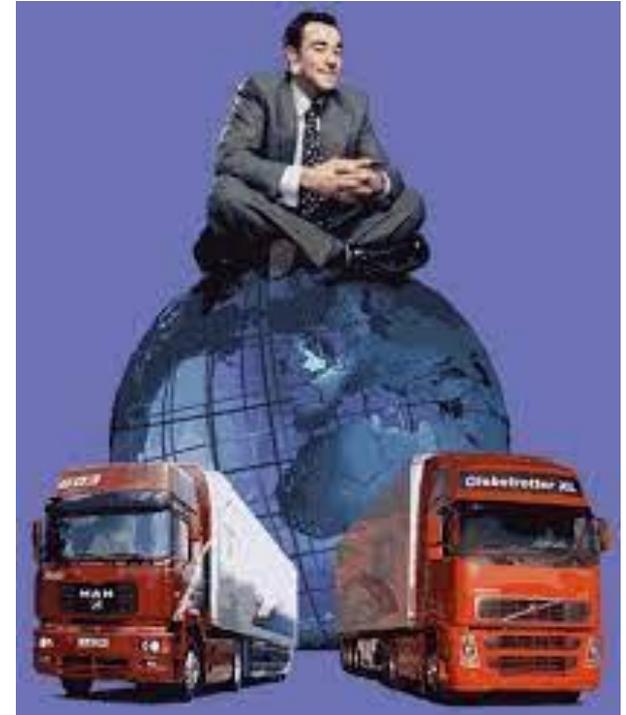
### Перевозчик

Деятельность регламентируется разными законами в зависимости от типа транспорта. Клиенту необходимо изучать законы, кодексы и подзаконные акты.

Требуется полное вовлечение клиента во все нюансы и этапы процесса перевозки.

## Основные функции международного экспедитора грузов:

- обеспечение движения товара от места производства до потребителя;
- определение маршрута транспортировки;
- обеспечение хранения товара;
- погрузочно-разгрузочные операции;
- оформление документации.



## ТИПЫ ТРАНСПОРТНЫХ СРЕДСТВ

Различают такие виды транспорта:

**морские, наземные  
и воздушные, транспортные  
средства.**





## Типы морских транспортных средств

Основным видом транспорта является судно. В зависимости от глубины водоема и возможности прямого межконтинентального сообщения морской транспорт делится на следующие **типы**:

- паромы,
- тяжеловозы,
- танкеры,
- контейнеровозы.

Морская транспортировка специализируется на таких **видах перевозок**:

- перевозка продукции навалом (зерновые, руды, уголь и др.),
- транспортировка наливных грузов (нефтепродукты, сырье и продукция химической промышленности),
- контейнерная морская транспортировка,
- транспортировка крупногабаритных и тяжеловесных грузов.





## Типы воздушных судов

Перевозки грузов на международных авиалиниях могут осуществляться на пассажирских и грузовых самолетах.

Используемые воздушные суда разделяются на категории в зависимости от грузоподъёмности:

- сверхтяжёлые (до 130 тонн грузов за один рейс);
- тяжёлые (грузоподъёмность составляет 30-60 тонн) – основной объём регулярных грузовых авиаперевозок;
- средние и лёгкие (до 30 тонн грузов за один рейс);
- специализированные.





## Типы наземных транспортных средств. ЖД

В зависимости от типа груза и назначения перевозки различают типы **железнодорожных вагонов** – универсальные, предназначенные для доставки широкого спектра грузов, и специализированные, предназначенные для транспортировки определенного типа груза.

Для перевозок грузов железнодорожным транспортом используются:

крытый вагон  
(рефрижератор,  
термос, ледник)



полувагон



транспортер



цистерна



думпкар



хоппер





## Классификация ЖД вагонов по типу груза

Железнодорожные вагоны перевозят такие грузы:

В **крытом вагоне** (рефрижератор, термос, ледник) перевозят тарно-штучные и тарно-упакованные, сыпучие грузы, животных, легковые автомобили, металл и пр., а также скоропортящиеся грузы.

**Полувагон** предназначен для перевозки навалочных, насыпных грузов.

**Транспортер** позволяет доставить крупногабаритный и тяжеловесный груз.

**Цистерна** предназначена для транспортировки наливных грузов.

**Хоппер** перевозит насыпные и навалочные грузы, а **думпкар** – только насыпные грузы.

## Типы наземных транспортных средств. Авто

Для перевозок грузов **автотранспортными средствами** используется грузовой состав:

- грузовые автомобили,
- тягачи,
- прицепы,
- полуприцепы.

Классификация транспортных средств (ТС):

- тентованное,
- цельнометаллическое,
- рефрижератор,
- изотермическое,
- цистерна,
- открытый тип (трал, платформа).





## Особенности выбора типа транспортировки груза

Тип транспортировки	География	Стоимость	Скорость	Надежность
Морская перевозка	Сверхдальние расстояния	Низкая	Низкая	Средняя
Авиационная перевозка	Дальние расстояния	Высокая	Высокая	Высокая
ЖД перевозка	Средние, дальние расстояния	Ниже средней	Ниже средней	Ниже средней
Авто перевозка	Короткие расстояния	Средняя	Средняя	Низкая



## Регулирование ответственности по типам перевозок

Материальная ответственность логистического оператора ограничена следующими суммами за перевозимый груз:



море  
USD 2.88/кг  
2 SDR



авиа  
USD 27.38/кг  
19 SDR



авто  
USD 12,0/кг  
8,33 SDR

При авиа, авто и морских перевозках размер суммы исчисляется из расчета за каждый килограмм брутто.



## Список необходимых документов для мультимодальной перевозки (стандартный груз (ФАК))

---

### 1. Инвойс

- Отправитель;
- Получатель;
- Страна происхождения;
- Условия поставки;
- Валюта инвойса;
- Количество груза;

---

### 2. Упаковочный лист

- Количество груза;
- Описание, код груза;

---

### 3. Сертификат происхождения

---

### 4. Транспортный документ

## ТИПОВОЙ ДОГОВОР И ЗАЯВКА НА ПЕРЕВОЗКУ ГРУЗА

Чтобы учесть все нюансы, касающиеся процесса доставки груза, предусматривается специальная процедура по оформлению договоренностей и отношений между транспортной компанией и клиентом.

Транспортировка грузов должна сопровождаться договором и заявкой.

Заключили договор – оформили заявку.



# ТИПОВОЙ ДОГОВОР НА ПЕРЕВОЗКУ ГРУЗА

Договор транспортного экспедирования в международном сообщении позволяет в лаконичной и удобной форме согласовать все условия перевозки:

- предмет договора,
- порядок предоставления услуг,
- права и обязанности сторон,
- ответственность сторон,
- порядок расчетов,
- форс-мажорные обстоятельства,
- порядок разрешения споров,
- другие условия.

## Договір про перевезення вантажів № 15

### 1. Предмет Договору

1.1. Перевізник фізична особа-підприємець Сидоренко Олександр зобов'язаний з перевезення вантажів Товариства з обмеженою відповідальністю "Едельвейс" (далі – Замовник) у порядку і на умовах, визначених Замовником зобов'язується виплатити Виконавцеві за перевезення передбачену цим Договором плату.

1.2. Обсяги планових перевезень Сторони щомісячно погоджують у додатках до цього Договору, які є його невід'ємною частиною.

1.3. На кожну партію вантажу Сторони погоджують заяву на перевезення, в якій вказано найменування і кількість вантажу, упакування вантажу, час (строк) віз вантажу, напрями, маршрут, відстані перевезення, додаткові умови перевезення. Заявки на кожен рейс погоджуються сторонами засобами факсимільного зв'язку і є невід'ємною частиною цього Договору.

1.4. Перевезення повинні здійснюватися транспортом для вантажів.

### 2. Права та обов'язки Замовника

2.1. Замовник має право отримати від перевізника компенсацію за пошкодження вантажу, часткову або повну його втрату або несвоєчасність доставки.

2.2. Замовник приймає на себе такі обов'язки:

2.2.1. Забезпечити Перевізника запланованими обсягами перевезень згідно з додатками до цього Договору.

2.2.2. Надати вантаж для навантаження в строки та обсягах, вказаних у заявці.

2.2.3. Оформити всі товарно-супровідні документи та організувати супровід вантажу на всьому шляху проходження.

2.2.4. Оплатити надані Перевізником послуги перевезення в строки, вказані в п. 4.1, 4.2 цього Договору.

2.2.5. Виконувати обов'язки, передбачені ст. 51 Закону від 05.09.2010 року "Про автомобільний транспорт".

### 3. Права та обов'язки Перевізника

3.1. Перевізник користується правами, передбаченими діючим законодавством.

3.2. Перевізник зобов'язаний:

3.2.1. Здійснити перевезення вантажу, передбачене цим Договором і заявкою, у визначений заявкою термін і своїми коштами.

3.2.2. Доставити вантаж цілим і неушкодженим у місце і строк, вказані в заявці, і передати Отримувачеві вантаж, вказаний Замовником у заявці, його кількість і найменування фіксується в товарно-транспортній накладній за зразком Мінінфраструктури від 03.06.2019 № 413/2019.

3.2.3. Надавати Замовникові протягом трьох днів усі документи, необхідні для виконання заявки, у тому числі підготувати акт приймання-передачі вантажу, форма якого наведена у додатках до цього договору.

3.2.4. Здійснювати заправлення і ремонт транспортних засобів для перевезення вантажу Замовника, за свій рахунок.

3.2.5. Виконувати інші обов'язки, передбачені законодавством.

3.2.6. За вимогою Замовника надати інформацію про місце фактичного графік і маршрут його перевезення, причини відхилення фактичного зв'язку з вантажем.

# ЗАЯВКА НА ПЕРЕВОЗКУ ГРУЗА

Заявка – неотъемлемое приложение к договору между логистической компанией и заказчиком, в которой указаны точные данные по конкретному заказу.

В заявке подробно и полностью указываются:

- все данные о товарах и их упаковке,
- особенности груза,
- конкретное расстояние в километрах (для автоперевозок),
- пункты погрузки и выгрузки, а также места таможенного оформления на экспорт и импорт,
- условия поставки Инкотермс,
- сроки доставки (крайне редко),
- стоимость услуг логистической компании.

ЗАЯВКА № 15 від 06.01.2021 на організацію перевезення та експедирування вантажів (надалі - Заявка), до Договору № від 07.08.2020 (надалі - Договір);

ТОВ "ДСВ ЛОГІСТИКА", іменоване надалі "Експедитор", в особі директора департаменту морських і авіаційних перевезень Краснова Олександра Володимировича, що діє на підставі довіреності № 4 від 02.01.2020 р. з одного боку,

ІТОВ іменоване надалі "Замовник", в особі іменований надалі іменованим "Сторони", з кожної окремо - "Сторона", уклали дану Заявку про наступне:

- Відповідно до Договору, Експедитор організує перевезення та експедирування вантажів Замовника, назва яких зафіксована в п.2 даної Заявки.
- Замовник надає до перевезення:
- Сторонами були попередньо наступна вартість послуг з організації перевезення та експедирування вантажів в контейнері: Дана вартість включає наступні послуги за 1 (одні) контейнер:

Послуга:		Вартість, USD з ПДВ
Морське перевезення		.....
Транспортно-експедиційні послуги Одеса-Київ		.....
Ставка на морське перевезення діє до:		14.01.2021

- Додатково, відповідно до умов Договору, на підставі рахунків Експедитора, додаткові витрати сплачуються Замовником у вигляді фактичного виникнення:
- Оплата послуг Експедитора здійснюється на національній грошовій одиниці України - гривні, за курсом НБУ станом на момент виставлення рахунку. Ставка в даній Заявці була зафіксована в ПДВ.

Додаткові витрати	Умови виникнення
4.1. Додаток, збір за ввіз вантажу за вимогою державних, митних та інших органів.	у разі якщо рахунками порту/дирекції в порту.
4.2. Завантаження вантажу в порту.	у разі якщо Замовник надасться 48 годин на митне оформлення та вивантаження вантажу після прибуття вантажу до обумовленого митного терміналу. У випадку якщо Замовник не встигне вивантажити вантаж з аеропорту, Замовник сплачує очікувані витрати порту.
4.3. Завантаження вантажу на судно.	у разі якщо Замовник не встигне вивантажити вантаж з аеропорту, Замовник сплачує очікувані витрати порту.
4.4. У разі перевезення вантажу на острів при перевезенні по території України: <a href="http://zakon1.podk.gov.ua/laws/show/1094-93-%200%BF-page">http://zakon1.podk.gov.ua/laws/show/1094-93-%200%BF-page</a>	у разі якщо документом про оплату штрафів:

- Оплата послуг Експедитора по згодившись вартості вичисляється в наступним шляхом згідно договору
- Сторони угодили наступні критерії перевезення вантажу згідно з п.2 даної Заявки:

Параметри перевезення:	Дані:
7.1. INCOTERMS 2020:	FOB MUMBAI / NHAVA SHEVA
7.2. Місто відправлення:	MUMBAI / NHAVA SHEVA
7.3. Місто вивантаження:	Київ
7.4. Shipper - Відправник вантажу:	.....
7.5. CRD - Оринтована дата готовності вантажу:	03.01.2021
7.6. Слєв - Стримувати вантажу:	.....
7.7. PD - шОбор вантажу:	.....
7.8. Eq - Кількість / тип вантажу:	10 ПАПЛЕТ + 80 картонних коробів
7.9. OSW - Вага вантажу: Фурто:	15767.50 КГ 13.36 куб.м.

- Інформація яка була надана в даній Заявці повинна бути надана Замовником не пізніше дати готовності вантажу чи дати вилучення вантажу від відправника
- Дана Заявка є невідомою частиною Договору та діє з моменту її підписання у повноваженими представниками Сторін та діє до її повного виконання Сторонами.
- Підтверджую умови та гарантую оплату, відповідно до пунктів 3 та 4 даної Заявки.

# МЕЖДУНАРОДНАЯ ТОВАРНО-ТРАНСПОРТНАЯ НАКЛАДНАЯ

CMR - основной документ международной автомобильной перевозки грузов, представляющий собой договорное соглашение между отправителем, автотранспортным предприятием (перевозчиком) и грузополучателем.

Условия, при которых требуется CMR:

- при предусмотренном вознаграждении за доставку груза.
- пункт отправления и пункт назначения располагаются на территории разных государств.
- одна из сторон сделки является резидентом страны-участницы договора КДПГ.
- перевозка происходит при помощи автотранспорта.

1 Отправитель (наименование, адрес, страна) Sender (name, address, country)		МЕЖДУНАРОДНАЯ ТОВАРНО-ТРАНСПОРТНАЯ НАКЛАДНАЯ INTERNATIONAL CONSIGNMENT NOTE	
		<b>CMR</b> № _____	
		Данный перевозчик, перевозка на нем или иным путем допускается осуществляться в соответствии с условиями Конвенции о договоре международной дорожной перевозки грузов (КДПГ) This carriage is subject, notwithstanding any clause to the contrary, to the Convention on the Contract for the International Carriage of Goods by Road (CMR)	
2 Отправитель (наименование, адрес, страна) Consignor (name, address, country)		16 Перевозчик (наименование, адрес, страна) Carrier (name, address, country)	
3 Место доставки груза Place of delivery of the goods Место Place Страна Country		17 Косвенный перевозчик (наименование, адрес, страна) Successive carrier (name, address, country)	
4 Место и дата выдачи груза Place and date of taking over the goods Место Place Страна Country		18 Отметки и замечания перевозчика Carrier's observations and observations	
5 Прикрепленные документы Documents attached			
6 Знак и номер Mark and No.	7 Количество мест Number of packages	8 Вид упаковки Method of packing	9 Наименование груза Nature of the goods
			10 Отметка номера Serial, number
			11 Вес брутто, кг Gross weight in kg
			12 Объем, м <sup>3</sup> Volume in m <sup>3</sup>
<b>CMR</b>			
Класс ADE Class	Цифры Number	Буквы Letter	
13 Условия отправления (специальные и прочие указания) Sender's instructions		19 Перевозчик обязан To be paid by Служба Service Фрахт Freight Транзит Transit Транзит Transit Адрес Address Дополнительные сборы Additional charges Прочие Other charges Итого в валюте TOTAL	20 Условия согласованных условий Special arrangements
14 Описание Description of goods (see 13)		21 Дата Date	
15 Условия оплаты Conditions of payment (see 13)		22 Пункт выдачи № _____ 20 Фактический Actual	
21 Соглашение в и подписан Signed by Подпись и штамп отправителя		23 Пункт выдачи № _____ 20 Фактический Actual Подпись и штамп перевозчика	
22 Прибытие под погрузку Убыль Подпись и штамп отправителя		24 Груз получен Прибытие под разгрузку Убыль Подпись и штамп получателя	
25 Регистрационный номер Тран.	26 Знак Марка Полуприцеп	27 Тариф на 1 т	Тарифное распределение Сумма
28 Тариф распределение, кг	Сумма	Тарифный вес, тонн	Тариф за 1 т
		Надбавки	Сбор
		Прочие данные	Классиф.
			Описание
			Описание записки
			Классиф.
29			Валюта
			Код записки

## В CMR накладной должна быть указана следующая информация:

- место и дата составления накладной;
- названия и адреса грузоотправителя, грузополучателя, перевозчика;
- способ упаковки и маркировки груза;
- при перевозке опасных грузов – класс опасности;
- количество погрузочных мест;
- регистрационный номер транспортного средства;
- платежи, относящиеся к конкретной перевозке;
- адрес и дата погрузки;
- адрес и дата разгрузки;
- перечень дополнительных документов.



## МЕЖДУНАРОДНЫЕ ПЕРЕВОЗКИ ГРУЗОВ

Организация международных грузоперевозок предусматривает не просто доставку товара в конечный пункт, а и множество дополнительных сопутствующих услуг.

Во избежание ошибок, международную перевозку груза лучше всего доверить квалифицированным специалистам, действующим в строгом соответствии с существующими нормами транспортной логистики.



# Вопросы



**Кокозей Лина**

**ВашGruz**

**+380981333302**

**[www.vashgruz.com.ua](http://www.vashgruz.com.ua)**

**[www.youtube.com/channel/UC2mTVPa4YqtaKGMGWj2mjKg](http://www.youtube.com/channel/UC2mTVPa4YqtaKGMGWj2mjKg)**